# **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՈՒՂԵՐՁԸ**

Բյուջեն, լինելով համայնքի եկամուտների ձևավորման ու ծախսերի կատարման տարեկան ֆինանսական ծրագիր, ուղղված է ՏԻՄ-երին օրենքով վերապահված լիազորությունների շրջանակներում համայնքային ծրագրերի իրականացմանը, ծախսերի կատարման արդյունավետության բարձրացմանը և վերջնական արդյունքների ստացմանը:Այն ցույց է տալիս 2025 թվականի բյուջետային ծրագրերն իրականացնելիս, որոշակի ռեսուրսներ ներդնելու դեպքում արդյունքների ձեռքբերումը՝ միաժամանակ արմատավորելով նոր որակի և մակարդակի կառավարում, ձևավորելով ներդրված ռեսուրսների և ստացված արդյունքների միջև ինտեգրացված կապ, ապահովելով բյուջետային ծրագրի միջոցառումների կատարման թափանցիկությունն ու վերահսկման արդյունավետ մեխանիզմը:

Բյուջետավարման գործընթացը հնարավորություն է տալիս համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի (ՀՀԶԾ-ի) և միջնաժամկետ ծախսային ծրագրի (ՄԺԾԾ-ի) հիման վրա պլանավորել համայնքի ֆինանսական միջոցները, դրանք օգտագործել խնայողաբար, արդյունավետ և հրապարակային:

Կարևորելով մասնակցային գործընթացները տեղական ինքնակառավարման համակարգում՝ ամրագրվում է հաշվետվողականությունը, ծրագրերի առաջնահերթությունների հստակ սահմանումը, շարունակականությունը, բյուջետավարման գործառույթների հստակ բաշխումը, չափելիությունը:

Որդեգրելով աշխատանքային նոր ռազմավարություն՝ համայնքի բյուջետավարումը դադարում է դիտարկվել որպես ֆինանսական պլանի կազմում և կատարում, այլ առավել կարևորվում են բնակչությանը համայնքային որակյալ ծառայությունների մատուցումը և համայնքի խնդիրների աստիճանական լուծումը:

Համայնքի գործունեությունը մեծապես կախված է բյուջետային գործընթացի լավ կազմակերպումից, բյուջեի եկամուտների արդյունավետ հավաքագրումից և միջոցների խնայողական օգտագործումից:

**ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՏԱՐՎԱ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ**

Համայնքի 2025թ. բյուջեն մշակվել է` հիմք ունենալով համայնքի 2023 - 2027թթ. ՀՀԶԾ-ն և 2024-2027թթ ՄԺԾԾ-ն:

. 2025 թվականի բյուջեն առաջին հերթին միտված է 2024թվականի մայիսի 26-ին համայնքին պատուհասած աղետի հետևանքների վերացմանը:

. Բարելավել համայնքի ֆինանսական վիճակը՝ ճշտելով հողի հարկի և գույքահարկի բազաները և բարձրացնելով սեփական եկամուտների հավաքագրման մակարդակը:

. Բարձրացնել բնակչությանը մատուցվող համայնքային ծառայությունների մակարդակը և որակը:

. Իրականացնել կրթության, մշակույթի և սպորտի բնագավառների համայնքային ենթակառուցվածքների պահպանման, շահագործման, նորոգման, գույքային վերազինման և այլ աշխատանքներ:

. Կապիտալ ներդրումներ կատարել ներհամայնքային երթուղային տրանսպորտի ենթակառուցվածքի ստեղծման ,աշխատանքների կազմակերպման և շահագործման բնագավառում:

. Կապիտալ ներդրումներ կատարել համայնքի բնակարանային-կոմունալ տնտեսության, բարեկարգման և ճանապարհային տնտեսության բնագավառներում:

Աշխուժացնել համայնքի մշակութային, մարզական և հասարակական կյանքը:

և այլն։

Համայնքի 2025թ. զարգացման հիմնական ուղղությունները միտված են բնակչության կենսական շահերի ապահովմանը, շրջակա միջավայրի պահպանմանը, համայնքի հարմարավետ ու բարեկեցիկ միջավայրի ստեղծմանը, համայնքային ենթակառուցվածքների արդիականացմանն ու զարգացմանը, ինչպես նաև համայնքի գլխավոր հատակագծին համապատասխան քաղաքաշինական ծրագրերի իրականացմանը:

Ես դիմում եմ համայնքի բնակիչներին, ավագանու անդամներին, բնակավայրերի վարչական ղեկավարներին, համայնքային կազմակերպությունների աշխատակիցներին՝ շահագրգիռ մոտեցում ցուցաբերելու համայնքի 2025 թվականի բյուջեի միջոցների գոյացմանը, դրանց նպատակային օգտագործմանը, բյուջեի կատարմանը և վերահսկմանը:

**1. Բյուջեի եկամտային հատված**

Տող-1000-Վարչական բյուջեի եկամուտները կազմում են **2 746 026,98**  հազ. դրամ /երկու միլիարդ յոթ հարյուր քառասունվեց միլիոն քսանվեց հազար ինը հարյուր ութսուն/ ՀՀ դրամ՝ 2024թ.-ի համեմատ աճել են 256 473,93 / երկու հարյուր հիսունվեց միլիոն չորս հարյուր յոթանասուներեք հազար ինը հարյուր երեսուն/ ՀՀ դրամով : / 10,30 % /

Տող 1000-Ֆոնդային բյուջեի եկամուտները կազմում են **1 247 071,31** /մեկ միլիարդ երկու հարյուր քառասունյոթ միլիոն յոթանասունմեկ հազար երեք հարյուր տաս/ ՀՀ դրամ : Այս պահի դրությամբ ֆոնդային բյուջեի եկամուտների աճ չկա , սակայն 2025թ.-ի առաջին եռամսյակում կկատարվի ճշտում՝ կներառվեն 2025թ.-ի համար նախատեսված Ռոյալթի վճարների մասհանումները , կճշտվի բյուջեի ազատ մնացորդը , այլ ներդրողների կողմից պայմանագրերով ամրագրված գումարները և բնակչության կողմից շենքերի նորոգման նպատակով կատարվող վճարները :

Տող 1200-Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումները (սուբվենցիաներ) կազմում են 999105,710 / ինը հարյուր իննսունինը միլիոն մեկ հարյուր հինգ հազար յոթ հարյուր տաս / ՀՀ դրամ: 2025թ.-ի սուբվենցիոն ծրագրերի հայտերի հաստատումից հետո բյուջեում համապատասխանաբար կներառվեն նաև այդ ծրագրերի համար նախատեսվող սուբվենցիայի գումարները :

Տող 1300-Այլ եկամուտները կազմում են -247965.600/երկու հարյուր քառասունյոթ միլիոն ինը հարյուր վաթսունհինգ հազար վեց հարյոր / ՀՀ դրամ, նախորդ տարվա համեմատ 15 678,57 /տասնհինգ միլիոն վեց հարյուր յոթանասունութ հազար հինգ հարյուր յոթանասուն /ՀՀ դրամով պակասել են , 2024 թվականի այլ եկամուտներ տողում 60 000 ,0 / վաթսուն միլիոն ՀՀ դրամ / կազմել է գարնանացան մշակաբույսերի փոխհատուցման գումարը , հաշվի առնելով այս փաստը կարող ենք նշել , որ այլ եկամուտներն աճել են ՝ 28 555,42 / քսանութ միլիոն հինգ հարյուր հիսունհինգ հազար չորս հարյուր քսան / ՀՀ դրամով: / 20,31 %/

Տող 1100-Հարկեր և տուրքեր կազմում են 373305.06/երեք հարյուր յոթանասուներեք հազար երեք հարյուր հինգ հազար վաթսուն/ ՀՀ դրամ 2024թ-ի համեմատ աճել են 16 009,31 / տասնվեց միլիոն ինը հազար երեք հարյուր տասը / ՀՀ դրամով : / 4,5 % /

Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար կազմում է 240050.500/երկու հարյուր քառասուն միլիոն հիսուն հազար հինգ հարյուր / ՀՀ դրամ,նախորդ տարվա 238302,56 /երկու հարյուր երեսունութ միլիոն երեք հարյուր երկու հազար հինգ հարյուր վաթսուն/ ՀՀ դրամի համեմատ աճը կազմում է 1747,94 մեկ միլիոն յոթ հարյուր քառասունյոթ հազար ինը հարյուր քառասուն ՀՀ դրամ /0,7 %/:

Համայնքի բյուջե մուտքագրվող անշարժ գույքի հարկ 91054.210/իննսունմեկ միլիոն հիսունչորս հազար երկու հարյուր տաս/ ՀՀ դրամ, նախորդ տարվա համեմատ ավելացել է 12515,436 տասներկու միլիոն հինգ հարյուր տասնհինգ հազար չորս հարյուր երեսունվեց /ՀՀ դրամով /15,93%/:

Հարկային եկամուտները ծրագրելիս հաշվի են առնվել առկա ապառքները և 2025 թվականի հաշվարկային ցուցանիշները, գույքային հարկերի բազաների ճշտումների արդյունքները:

Տող 1200- Պաշտոնական դրամաշնորհներ.   
 Հիմք ընդունելով Հայաստանի Հանրապետության 2025 թվականի պետական բյուջեի նախագծով նախատեսված ցուցանիշները՝ Հայաստանի Հանրապետության պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաները նախագծով ծրագրվել են 2203608.8 /երկու միլիարդ երկու հարյուր երեք միլիոն վեց հարյուր ութ հազար ութ հարյուր /ՀՀ դրամ նախորդ տարվա համեմատ ավելացել է 271 909 200,00

/երկու հարյուր յոթանասունմեկ միլիոն ինը հարյուր ինը միլիոն երկու հարյուր /ՀՀ դրամով:   
 3) Այլ եկամուտներ.   
 2025 թվականի նախագծով այլ եկամուտները վարչական մասում կտրուկ նվազել են , որովհետև 2024 թվականի բյուջեում ընդգրկված էին գարնանացան մշակաբույսերի արտադրության պետական աջակցության փոխհատուցման գումարները :

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՄՈՒՏՔԵՐԻ, ԾԱԽՍԵՐԻ ԵՎ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ԿԱՄ ԴԵՖԻՑԻՏԻ (ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ) ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ** | | | | | | | | | |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՄՈՒՏՔԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ** | | | | | | | | | |
| **(հազար դրամ)** | | | | | | | | | |
| **Հ/հ** | **ՄՈՒՏՔԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ** | **2023թ. փաստ.** | **2024թ. հաստ.** | **2025թ. կանխ.** | **2024թ. 2023թ. նկատ. %** | **2025թ. 2024թ. նկատ. %** | **Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ (%)** | | |
| **2023թ.** | **2024թ.** | **2025թ.** |
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՄՈՒՏՔԵՐ** | **2026067,0** | **2609897,0** | **3282702,8** | **128,8** | **125,8** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |
| 1 | Գույքային հարկեր | 64550,7 | 89116,8 | 101054,2 | 138,1 | 113,4 | 3,2 | 3,4 | 3,1 |
| 2 | Գույքահարկ | 176937,4 | 238302,5 | 240050,0 | 134,7 | 100,7 | 8,7 | 9,1 | 7,3 |
| 3 | Տուրքեր | 23452,1 | 19876,4 | 21700,4 | 84,8 | 109,2 | 1,2 | 0,8 | 0,7 |
| 4 | Պաշտոնական դրամաշնորհներ | 1331426,1 | 1931699,6 | 2203608,8 | 145,1 | 114,1 | 65,7 | 74,0 | 67,1 |
| 5 | Այլ եկամուտներ | 301726,8 | 200557,7 | 169113,1 | 66,5 | 84,3 | 14,9 | 7,7 | 5,2 |
| 6 | Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր | 22071,7 |  |  | 0,0 | 0,0 | 1,1 | 0,0 | 0,0 |
| 7 | Հավելուրդ/պակասուրդի ֆինանսավորման աղբյուրներ | 105902,2 | 130344,0 | 547176,3 | 123,1 | 419,8 | 5,2 | 5,0 | 16,7 |

2025թ.

|  |  |
| --- | --- |
| Մուտքեր | Գումար (հազար դրամ) |
| Պաշտոնական դրամաշնորհներ | 2 203 608,8 |
| Պակասուրդ | 547 176,3 |
| Հողի հարկ | 101 054,2 |
| Գույքահարկ | 240 050,0 |
| Տուրքեր | 21 700,4 |
| Այլ եկամուտներ | 169 113,1 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | |  |
| |  | | --- | |  | | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
|  | |  |
| համեմատական | |  |  |  |  | հազար դրամ | |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | Մուտքեր | Ընդամենը եկամուտ | Հարկեր և տուրքեր | Պաշտոնական դրամաշնորհներ | Այլ եկամուտներ | Կապիտալի իրացումից մուտքեր | | 2023 փաստ. | 1 909 774,7 | 276 621,7 | 1 331 426,1 | 301 726,8 | 22 071,7 | | 2024 հաստ. | 2 489 553,0 | 357 295,7 | 1 931 699,6 | 200 557,7 | 0,0 | | 2025 կանխ. | 2 746 026,9 | 373 305,1 | 2 203 608,8 | 169 113,1 | 0,0 | |  | | | | | |
|  |  | | | | | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
| |  | | --- | |  | | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |
|  | |  |  |  |  |  | |

**2.Ալավերդի համայնքի 2025 թվականի բյուջեի ծախսերը**

Վարչակական բյուջեի ծախսերը կազմում են 2.746.026,980 / երկու միլիարդ յոթ հարյուր քառասունվեց միլիոն քսանվեց հազար ինը հարյուր ութսուն/ ՀՀ դրամ նախրոդ տարվա 2 429 553 048,00 / երկու միլիարդ չորս հարյուր քսանինը միլիոն հինգհարյուր հիսուներեք հազար քառասունութ/ ՀՀ դրամ-ի փոխարեն կամ ավելացել է 316.473.932 ՀՀ դրամ / 13 % /

Ֆոնդային բյուջեի ծախսերը կազմում են 2.094.247,61 /երկու միլիարդ իննսունչորս միլիոն երկուհարյուր քառասունյոթ հազար վեց հարյուր տասը ՀՀ դրամ :

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ՏԱՐԵՎԵՐՋԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԸ ԿԱՄ ԴԵՖԻՑԻՏԸ (ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԸ) կազմում է 547176,31 / Հինգ հարյուր քառասունյոթ միլիոն մեկ հարյուր յոթանասունվեց հազար երեք հարյուր տասը / ՀՀ դրամ :

Պահուստային ֆոնդը կազմում է 549200,0 / Հինգ հարյուր քառասունինը միլիոն երկու հարյուր հազար / ՀՀ դրամ / վարչական բյուջեի 19.99 % / :

Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից 300000000 / երեք հարյուր միլիոն / դրամ նախատեսվում է հատկացնել ֆոնդային բյուջեին , որը կազմում է ֆոնդայի բյուջեի եկամուտների 24 % :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ** | | | | | |
|  |  |  |
| ***ա) ըստ գործառական դասակարգման*** | | | |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **ԾԱԽՍԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ** | **2023թ. փաստ.** | **2024թ. հաստ.** | **2025թ. կանխ.** | **2024թ. 2023թ. նկատ. %** | **2025թ. 2024թ. նկատ. %** | **Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ (%)** | | | |
| **2023թ.** | **2024թ.** | **2025թ.** |
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ** | **3108329,1** | **5507426,3** | **4849474,6** | **177,2** | **88,1** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |
| 1 | Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ | 430972,7 | 617239,6 | 898387,3 | 143,2 | 145,5 | 13,9 | 11,2 | 18,5 |
| 2 | Պաշտպանություն | 0,0 | 12300,0 | 23000,0 | 0 | 187,0 | 0,0 | 0,2 | 0,5 |
| 3 | Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն |  |  |  | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 4 | Տնտեսական հարաբերություններ | 675909,4 | 1726844,1 | 1287437,9 | 255,5 | 74,6 | 21,7 | 31,4 | 26,5 |
| 5 | Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն | 180177,3 | 282475,7 | 258094,7 | 156,8 | 91,4 | 5,8 | 5,1 | 5,3 |
| 6 | Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն | 503620,0 | 826730,8 | 369002,4 | 164,2 | 44,6 | 16,2 | 15,0 | 7,6 |
| 7 | Առողջապահություն | 1320,0 | 27337,0 | 23920,0 | 2071,0 | 87,5 | 0,0 | 0,5 | 0,5 |
| 8 | Հանգիստ, մշակույթ և կրոն | 224552,0 | 382334,5 | 226788,0 | 170,3 | 59,3 | 7,2 | 6,9 | 4,7 |
| 9 | Կրթություն | 721865,7 | 1131254,0 | 1198644,3 | 156,7 | 106,0 | 23,2 | 20,5 | 24,7 |
| 10 | Սոցիալական պաշտպանություն | 4615,0 | 15000,0 | 15000,0 | 325,0 | 100,0 | 0,1 | 0,3 | 0,3 |
| 11 | Հիմնական բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր | 365297,0 | 485910,6 | 549200,0 | 133,0 | 113,0 | 11,8 | 8,8 | 11,3 |